

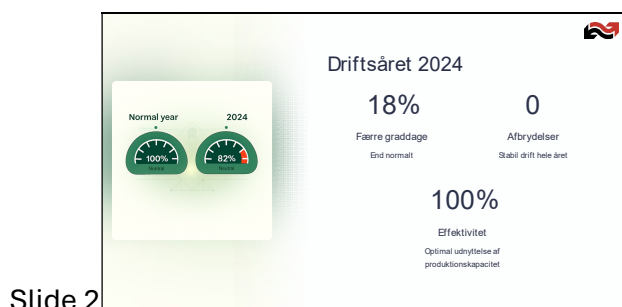
Slide 1



Velkommen til generalforsamlingen 2024 i Thisted Varmeforsyning. Det er en stor fornøjelse at se så mange af jer mødt op – både gengangere og nye ansigter. Generalforsamlingen er årets vigtigste anledning til at give jer som andelshavere indsigt i, hvordan vi forvalter jeres selskab. Det er her, vi samler op på året der gik, og det er her, vi åbner op for, hvad vi har foran os.

2024 har på mange måder været et særligt år – både for os som selskab og for energibranchen som helhed. Vi har været i bevægelse på flere fronter: nye teknologier, nye krav og nye muligheder. Men vi har også holdt fast i det, der er kernen: at levere stabil, grøn og økonomisk ansvarlig varme til jer alle.

Vi glæder os til at præsentere jer for vores resultater, de projekter vi har gennemført, og de strategiske overvejelser, der ligger forude. Og ikke mindst: vi glæder os til den dialog og de spørgsmål, der måtte komme. For det er netop det, der gør os stærke som andelsselskab – at vi er i det her sammen



2024 blev et år præget af usædvanligt milde temperaturer – 18 % færre graddage end et normalt år. Det betyder, at varmebehovet generelt har været lavere, og det har naturligvis haft betydning for vores produktion og driftsmønstre. Men det er også netop her, vores styrke som moderne varmemforsyning viser sig.

Vores produktionsanlæg er fleksible. Vi kan skrue op og ned afhængig af behov, og det har vi gjort effektivt i 2024. Det har betydet, at vi har haft en høj udnyttelse af kapaciteten, trods det lavere behov – og at vi har kunnet styre produktionen, så vi hele tiden har brugt de mest hensigtsmæssige og billige energikilder.

Vi har ikke haft driftsafbrydelser, og vi har ikke skullet tage tiltag i brug, der kompromitterede forsyningssikkerheden. Det vidner om, at det system, vi har bygget op, er både driftssikkert og velforvaltet. Det betyder meget – både for jeres tillid som andelshavere og for vores mulighed for at arbejde strategisk.

Vi ser det som en styrke, at vi med en lavere varmeproduktion stadig har kunnet opretholde et højt serviceniveau. Det er en direkte konsekvens af de investeringer, vi har foretaget i produktionsudstyr, og af vores dygtige driftspersonale, som følger og justerer systemerne i det daglige. Vi har også udnyttet året til løbende optimering og forberedelse af den kommende sæson.

Slide 3



Distributionsnettet er selve ryggraden i fjernvarmeforsyningen. Det er her, varmen – som vi producerer på vores anlæg – bliver transporteret ud til de tusindvis af boliger, virksomheder og institutioner, vi forsyner i dagligdagen. I 2024 har vi videreudbygget og vedligeholdt et netværk, der i dag omfatter 194 kilometer hovedledninger og yderligere 127 kilometer stikledninger. Det er et imponerende net og et stort ansvar.

Et vigtigt nøgletal for os er vandtabet. Det handler ikke kun om effektivitet og økonomi, men også om klima og ansvarlig ressourceudnyttelse. I det forgangne år har vi målt et gennemsnitligt dagligt vandtab på 26 kubikmeter. Det lyder måske som meget, men i forhold til netværkets størrelse og kompleksitet ligger vi på et stabilt niveau. Vi arbejder hele tiden med at forbedre os.

Vi har nu i flere år brugt grønt farvestof i fjernvarmevandet – et simpelt men yderst effektivt værktøj, der gør det lettere at opdage lækager, både i jorden og inde i bygninger. Det gør, at vi kan handle hurtigt og præcist, og det har vist sig at give rigtig gode resultater.

Samtidig investerer vi i løbende fornyelse og opgradering af rør, ventiler og målerudstyr. Alt dette bidrager til den høje driftssikkerhed, vi har oplevet i 2024 – og som vi gerne vil videreføre i de kommende år.



En af de mest markante investeringer i 2024 var ibrugtagningen af vores nye halmanlæg på Industrivej. Det består af to moderne halmkedler, som udgør en væsentlig udvidelse af vores produktionskapacitet – og samtidig en omstilling mod mere lokal, stabil og grøn varmeproduktion. Projektet er realiseret i samarbejde med Verdo, som har bidraget med stor teknisk og projektmæssig ekspertise.

Vi har længe haft gode erfaringer med halm som brændsel. Det er en CO2-neutral og lokalt tilgængelig energikilde, som bidrager positivt både til klimaet og til forsyningssikkerheden. Ved at placere anlægget på Industrivej, tæt på andre dele af vores infrastruktur, får vi desuden logistiske og driftsmæssige fordele.

Halmanlægget er ikke blot et supplement – det er en erstatning for naturgas. Det kan allerede ses i vores produktionsdata fra slutningen af 2024, hvor naturgasforbruget er faldet markant. Vores forventning er, at vi i 2025 kan producere hele varmebehovet uden at skulle anvende naturgas som opvarmningskilde. Det er en milepæl i vores grønne omstilling og et tydeligt eksempel på, hvordan investeringer i grøn teknologi hurtigt kan få praktisk og positiv effekt.

Anlægget er fremtidssikret – det er designet med høj fleksibilitet og effektivitet og understøtter vores ambition om at reducere brugen af fossile brændsler mest muligt. Vi er stolte af resultatet og taknemmelige for den brede opbakning projektet har haft – både internt og eksternt. Det er et godt eksempel på, hvordan målrettede investeringer kan styrke vores samlede bæredygtighed og samtidig levere direkte værdi til jer som andelshavere.

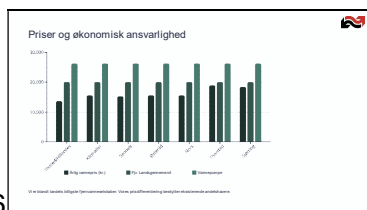


I 2024 har vi oplevet en fortsat stabil tilgang af nye forbrugere. Helt præcist har 171 nye kunder valgt at tilslutte sig Thisted Varmeforsyning. Det er både parcelhusejere, virksomheder og institutioner, og det vidner om, at vores fjernvarmeløsning fortsat er attraktiv – både økonomisk, klimamæssigt og driftsmæssigt.

Det handler ikke om store geografiske udvidelser – det har vi ikke planer om på nuværende tidspunkt – men om naturlig vækst i vores eksisterende forsyningsområder. Her ser vi, at flere og flere ønsker at være en del af den kollektive løsning, vi tilbyder. Det skyldes blandt andet de stigende energipriser i øvrige sektorer, og at vi som selskab er kendt for gennemsigtighed, stabilitet og lokal forankring.

Det er vigtigt for os at understrege, at vi ønsker en balanceret vækst. Nye kunder styrker vores økonomiske robusthed, men det skal altid ske under hensyntagen til de eksisterende andelshaveres interesser. Derfor har vi en prismodel, der sikrer, at nye tilslutninger bidrager til deres egne omkostninger – så fællesskabet ikke bliver belastet.

Vi forventer, at interessen fortsætter i de kommende år, og vi står klar til at levere sikker og klimavenlig varme til flere, når det giver mening og kan ske på forsvarlige vilkår.



Slide 6

Økonomisk ansvarlighed er et grundprincip i Thisted Varmeforsynings drift. Vores ambition er at sikre stabile, gennemskuelige varmepriser, og samtidig skabe et solidt økonomisk fundament, der gør det muligt at investere langsigtet og bæredygtigt.

Vi har i 2024 været nødt til at foretage en justering af varmepriserne, hvilket naturligvis altid bliver gjort med omtanke og respekt for vores andelshavere. Prisjusteringen afspejler stigende omkostninger – ikke mindst som følge af generelle prisstigninger i samfundet og stigende renter, som påvirker vores låneomkostninger.

Det er vigtigt at nævne, at vi arbejder ud fra en fastlagt og ansvarlig finansieringspolitik, som lægger vægt på at sikre forudsigelighed og robusthed. Konkret betyder det, at vi nu er i gang med at omlægge vores eksisterende byggekreditter til mere langsigtede og stabile låntyper – primært fastforrentede lån. Det reducerer vores følsomhed over for renteudsving og giver et bedre grundlag for fremtidige beslutninger og prissætning.

Et andet vigtigt element er vores prisdifferentieringsmodel. Her sikrer vi, at nye projekter og tilslutninger ikke belaster den fælles økonomi. Nye områder betaler deres egne etableringsomkostninger – så nuværende andelshavere ikke subsidierer udvidelser. Det er et spørgsmål om rimelighed og fællesskabets langsigtede interesse.

Alt i alt er vi stolte af at kunne tilbyde en varmepris, som fortsat er blandt de laveste i Danmark – uden at gå på kompromis med hverken vedligehold, udvikling eller grøn omstilling.



Slide 7

I de seneste år har vi gennemført flere vigtige projekter for at sikre, at endnu flere husstande og virksomheder kan få adgang til klimavenlig fjernvarme. I 2024 var det især projekterne i Sennels, Nors, Sjørring og Østerild, der prægede vores udvidelsesindsats. Hver af disse projekter har haft sin egen karakter og økonomiske rammevilkår, og vi er meget glade for den opbakning og det engagement, vi har mødt fra forbrugerne i de nye områder.

Det har været vigtigt for os at sikre en fair finansieringsmodel. Derfor arbejder vi med individuelle projektrenter og bidragsmodeller, der afspejler de konkrete omkostninger i det enkelte projekt. Det betyder, at de områder, hvor etablering har været dyrere, også får en prisstruktur, der afspejler det. På den måde sikrer vi, at selskabets samlede økonomi holdes i balance, og at både nye og eksisterende andelshavere behandles med respekt og rimelighed.

Vores mål har hele tiden været at sikre bæredygtig vækst – ikke vækst for vækstens skyld. Vi glæder os over, at vi nu har skabt sammenhængende, klimavenlige fjernvarmeløsninger i de nævnte områder, og vi ser frem til at udvikle relationen og dialogen med vores nye kunder i årene fremover. Det er fællesskabet, der er styrken i fjernvarmen – og det gælder, uanset om man har været med i mange år, eller er kommet med i år.



Slide 8

CO₂-fangst er et område, hvor vi i 2024 har taget et vigtigt og fremadskuende skridt. Vi indsendte i foråret en ansøgning om prækvalifikation til Energistyrelsens CCS-pulje, og det gjorde vi som led i et internationalt samarbejde med Carbon Clean – en erfaren partner på området.

Projektet bygger på vores erfaringer fra pilotforsøget i 2021, hvor vi som et af de første affaldsenergianlæg i Danmark demonstrerede teknologien til CO₂-fangst i praksis. Vi har derfor et stærkt teknisk og organisatorisk udgangspunkt.

Men CO₂-fangst handler ikke kun om klima og ambitioner – det handler også om nødvendighed. Allerede nu ser vi varslede afgifter på CO₂-udledning, og vi forventer, at disse afgifter vil stige markant i de kommende år. For os som varmeproducent betyder det, at vi i stigende grad vil blive mødt af økonomiske krav. Hvis vi ikke aktivt reducerer vores udledning, vil vi skulle betale for den – og det kan på sigt få store økonomiske konsekvenser.

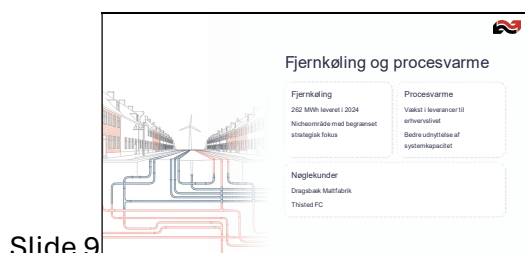
Derfor arbejder vi allerede nu med at finde en balanceret og strategisk løsning: Hvad koster det at etablere og drive CO₂-fangst – og hvordan står det mål med de afgifter, vi ellers ville skulle betale? Det er en kompleks analyse, men også en nødvendighed. Vi vil ikke vente og lade os overraske – vi vil være på forkant og tage ansvar.

Samtidig er det vigtigt at sige klart, at vi **ikke har truffet beslutning om at gennemføre projektet** endnu. Vi vurderer både økonomi, teknologi og mulige samarbejdsmodeller, og vi vil kun gå videre, hvis der er et solidt forretningsgrundlag – både for klimaet og for selskabets økonomi.

Og så kom meddelelsen: **Fredag før denne generalforsamling modtog vi besked om, at vores ansøgning desværre ikke er blandt de 10, der er blevet prækvalificeret til CCS-puljen.** Det er naturligvis en skuffelse – vi havde håbet at komme med i den næste runde af nationale klimasatsninger. Men vi ser det ikke som et stop, snarere som en pause. Vi fastholder vores klimastrategi og fortsætter arbejdet.

Vi har opnået vigtig viden og erfaring, vi vil evaluere vores projekt, og vi vil undersøge alternative veje til at realisere vores vision – enten via fremtidige støttepuljer eller via andre modeller for finansiering.

Vi har tidligere gået forrest – med geotermi, med udfasning af naturgas og med tidlig CO₂-test. Vi gør det også her. Og vi gør det – som altid – med respekt for klima, økonomi og forbrugernes bedste interesse.



Vores arbejde med levering af energi til erhvervslivet består i dag af to grene: fjernkøling og procesvarme. Af disse to er det utvivlsomt procesvarmen, der har den største betydning – både driftsmæssigt og økonomisk.

I 2024 har vi haft glæde af et godt og stabilt samarbejde med bl.a. Dragsbæk Maltfabrik og Thisted FC. De modtager procesvarme, som vi leverer direkte fra vores systemer, baseret på vores eksisterende kapacitet. Det vil sige, at det ikke er overskudsvarme, der ellers var gået tabt, men et aktivt valg om at udnytte vores anlæg mere effektivt – og i samspil med virksomheder, der har en kontinuerlig varmeefterspørgsel.

Procesvarme er en mulighed, hvor både vi og kunderne får noget ud af det: vi sikrer en bedre udnyttelse af vores system og kapacitet, og kunden får adgang til stabil, grøn varme med en høj leveringssikkerhed. Det er den type win-win-løsning, vi gerne vil arbejde videre med.

Fjernkøling derimod er et nicheområde, som vi i dag tilbyder i begrænset omfang, hvor det teknisk giver mening. Det er ikke et område, vi satser strategisk på, og det har ingen væsentlig betydning for vores samlede forretning. Men vi vedligeholder det dér, hvor det fungerer – og hvor kunderne sætter pris på det.

Fremadrettet vil vores fokus være på at styrke relationerne til vores procesvarmekunder og undersøge muligheder for nye partnerskaber, hvis det kan ske på bæredygtige og økonomisk forsvarlige vilkår.



Slide 10

I Thisted Varmeforsyning ser vi energibesparelser som et fælles ansvar mellem selskabet og forbrugerne. Det handler ikke kun om at sænke varmeregningen – det handler om at få hele systemet til at fungere bedre. Når forbrugerne får mere ud af den varme, vi sender ud, så får vi lavere returtemperaturer, mindre belastning på anlægget og en grønnere varmeprofil for hele fællesskabet.

Derfor har vi i 2024 fortsat vores indsats for at motivere og hjælpe kunderne. Vi har bl.a. tilbudt tilskud til udskiftning af gamle radiatorventiler og installation af lavtemperaturvekslere. Det er enkle, men meget effektive løsninger, som både sparer energi og forbedrer komforten i hjemmet.

Et særligt projekt, vi gerne vil fremhæve, er det pilotforsøg vi har kørt i samarbejde med Kamstrup – leverandøren af vores målerudstyr. I en forsøgsperiode har Kamstrup fulgt forbrugsmønstret hos en række forbrugere i Hillerslev og rettet direkte henvendelse til dem, hvor data viste et usædvanligt forbrug. Det har givet anledning til gode dialoger, konkrete råd – og ikke mindst: en mærkbar forbedring. Vi har registreret en betydelig sænkning af returtemperaturen i det område, hvilket er til gavn for både selskabet og forbrugerne.

Dette projekt viser, at når vi kombinerer teknologi, data og dialog, kan vi opnå konkrete og målbare forbedringer. Vi vil bruge erfaringerne fra Hillerslev til at styrke vores energirådgivning og udvikle nye måder at arbejde tættere sammen med forbrugerne på fremover.

Slide 11

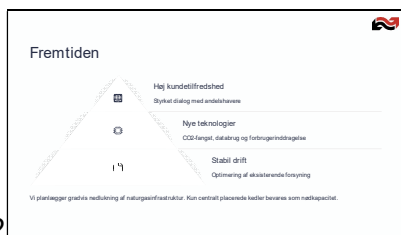


Bæredygtighed er ikke bare noget vi taler om – det er noget, vi aktivt arbejder med hver dag i Thisted Varmeforsyning. Det er en integreret del af vores strategi og vores daglige drift. Når vi investerer i halmkedler, udvider vores geotermiske potentiale, eller undersøger CO₂fangst, så er det netop for at sikre, at vores varme ikke blot er økonomisk forsvarlig, men også klimamæssigt ansvarlig.

I 2024 har vi igen kunne dokumentere en ekstremt lav CO₂udledning på bare 3,7 gram per kilowatt-time. Det placerer os helt i front blandt danske fjernvarmeselskaber og er resultatet af målrettet arbejde med produktionsteknologier og energikilder, der er vedvarende, lokale og fremtidssikrede.

Vi arbejder direkte ind i FN's Verdensmål – særligt mål 7 om bæredygtig energi og mål 13 om klimaindsats. Og vi gør det ikke for at opnå anerkendelse eller certifikater – men fordi vi mener, det er det ansvarlige at gøre. Vi er sat i verden for at levere en tryk, grøn og fremtidssikret varme til vores andelshavere – og det forpligter.

Bæredygtighed handler i vores optik ikke kun om teknik og CO₂tal, men også om at være en organisation, man kan have tillid til. En organisation, der forvalter både midler og klima med omtanke – og som prioriterer langsigtede løsninger frem for hurtige gevinster. Det er den tilgang, vi tager med os videre.



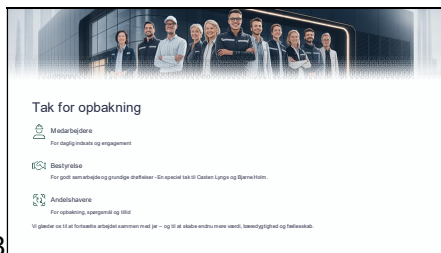
Slide 12

Når vi ser fremad, gør vi det med udgangspunkt i, at Thisted Varmeforsyning står stærkt – teknisk, økonomisk og strategisk. Vi har i dag et anlægssetup og et netværk, der er velfungerende, og vi har en kundebase, der vokser støt og bakker op. Det er et godt fundament, men det forpligter os også.

Vores fokus i de kommende år vil være at fastholde høj driftssikkerhed, økonomisk gennemsigtighed og en bæredygtig udvikling. Vi planlægger ikke store geografiske udvidelser, men ønsker at styrke og optimere den forsyning, vi allerede driver. Derfor har vi også påbegyndt en strategisk vurdering af vores naturgasinfrastruktur. Målet er, at vi gradvist kan nedlukke de naturgasfyrede kedler, der ikke længere er nødvendige i driften. Kun de centralt placerede kedler vil blive bevaret som nødkapacitet og reserve, for at sikre maksimal forsyningssikkerhed.

Vi følger nøje udviklingen i teknologi og regulering, men vi vurderer nye tiltag ud fra, hvad der passer til vores lokale virkelighed. Det gælder både CO2fangst, databrug og nye former for forbrugerinddragelse. Samtidig vil vi styrke vores dialog med jer andelshavere – både i hverdagen og ved beslutninger, der har betydning for jer.

Kort sagt: Vi skal videre, men det skal være med omtanke, med ordentlighed og med blik for både samfundsansvar og lokal forankring.



Slide 13

Afslutningsvis vil jeg gerne rette en oprigtig og stor tak til alle jer, der er en del af Thisted Varmeforsyning – og som hver på jeres måde bidrager til, at selskabet fungerer, udvikler sig og er klar til fremtiden.

Tak til vores dygtige medarbejdere, som dag efter dag løser både de små og store opgaver, holder systemerne i drift og tænker fremad. Uden jeres indsats var der ingen varme i rørene.

Tak til bestyrelsen for godt samarbejde, grundige drøftelser og respektfuld dialog. Vi har haft et travlt år med mange beslutninger – og det har været båret af fælles ambition og ansvarlighed.

Og vigtigst af alt: tak til jer andelshavere. Jeres opbakning, jeres spørgsmål, jeres forventninger og jeres tillid er det, der gør arbejdet meningsfuldt. Vi er sat i verden for at levere varme og tryghed til jer – og det er et ansvar, vi tager alvorligt.

Vi glæder os til at fortsætte arbejdet sammen med jer – og til at skabe endnu mere værdi, bæredygtighed og fællesskab i årene der kommer.

Inden jeg afslutter, vil jeg gerne rette en særlig tak til to af vores bestyrelsesmedlemmer, som træder ud af bestyrelsen i år.

Carsten Lyngs har været en del af bestyrelsen siden 2005 – 20 år med kontinuerlig, kompetent og loyal indsats. Carsten har altid mødt velforberedt op, været grundig i sin tilgang og har bidraget med stor viden og en stærk forankring i lokalområdet. Din indsats har sat tydelige aftryk på selskabets udvikling og stabilitet.

Også Bjarne Holm forlader bestyrelsen efter en dedikeret indsats siden 2019. Bjarne har i sin periode bidraget med samme omhu og saglighed – og altid med en respektfuld og samarbejdsorienteret tilgang til de drøftelser, vi har haft.

På vegne af hele bestyrelsen og selskabet skal der lyde en stor tak til jer begge. Vi ønsker jer alt det bedste fremover.